

# Geoeconomia da Defesa

DRCA – Delegação Regional Centro e Alentejo  
Sede da ORDEM DOS ECONOMISTAS  
30 Maio 2025

**MARIA SOUSA GALITO**

Professora da Universidade Lusíada de Lisboa e Porto

Investigadora do CEJEIA da Fundação Minerva

Investigadora do CESA-CSG do ISEG da Universidade de Lisboa

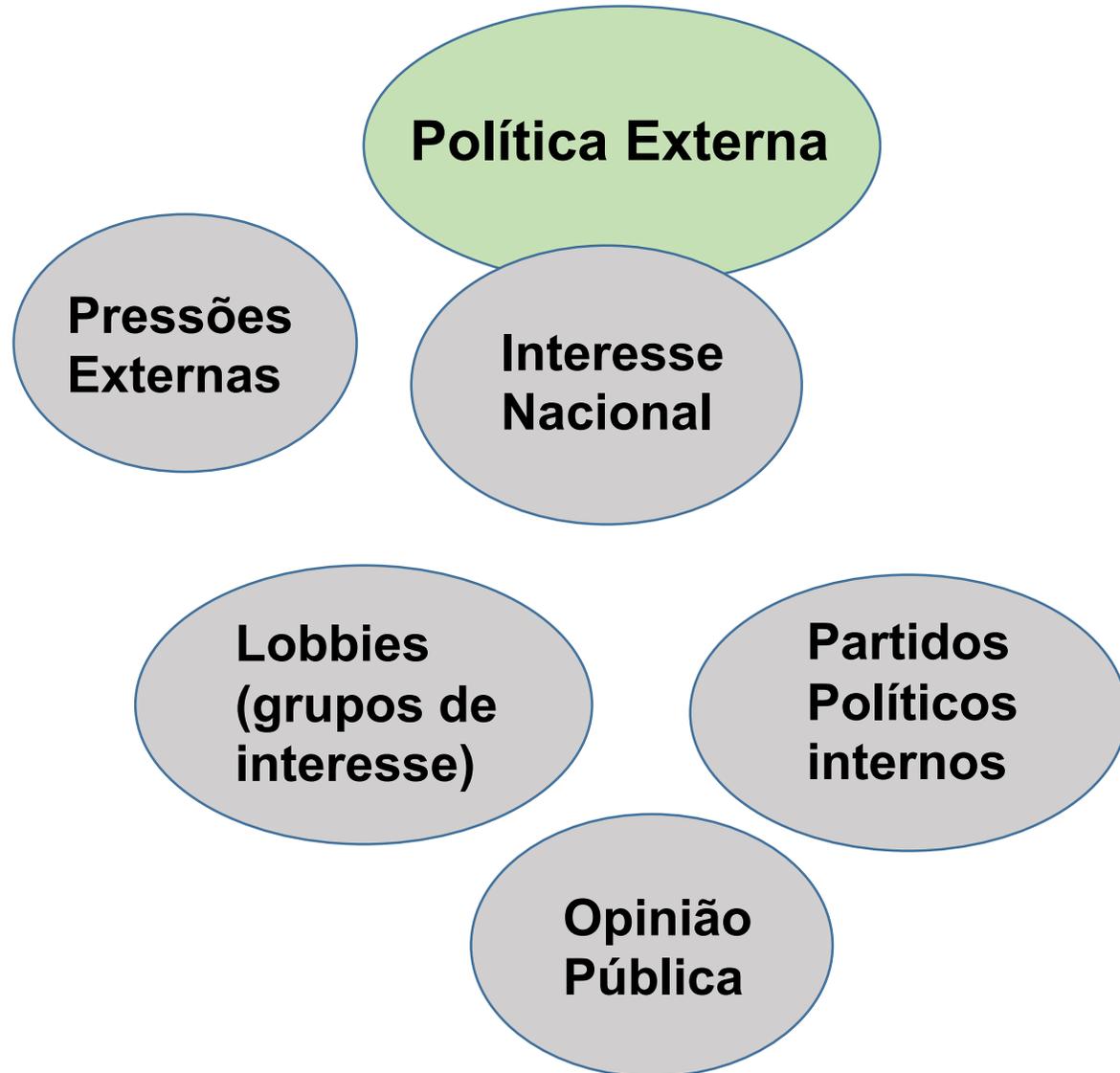
Doutorada e Pós-Graduada em Ciência Política e Relações Internacionais

Licenciada e Mestre em Economia

Auditora de Defesa Nacional



# POLÍTICA EXTERNA – DEFESA DO INTERESSE NACIONAL NO XADREZ MUNDIAL

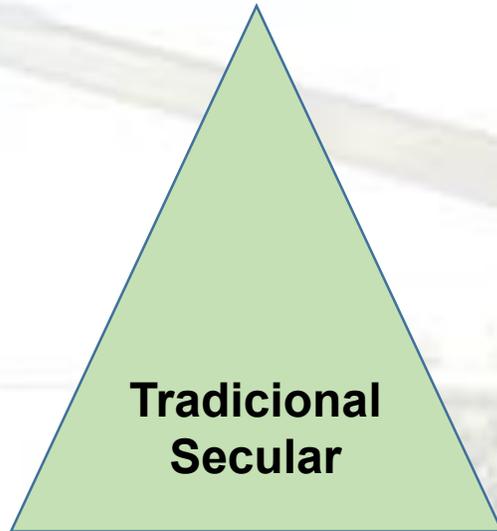


## A Política externa de um Estado:

- É elaborada e executada segundo os cânones da época (influenciável pelo fator tempo).
- É influenciada pelo(a):
  - Tipo de alianças estratégicas ou conjunturais;
  - Grau de dependência externa (política, económica, cultural...)
  - Natureza das relações intergovernamentais (bilaterais, regionais)
  - Contexto nacional e internacional
  - Estatuto internacional que o país possui
  - Área geográfica e densidade populacional
  - Dinamismo do tecido económico, pujança do seu mercado
  - Recursos naturais e humanos disponíveis.

# EIXOS DA POLÍTICA EXTERNA PORTUGUESA DA III REPÚBLICA

**Europa**



**União Europeia**

**NATO**

**Atlântico**

**Lusofonia**

**XXIV Governo**

**Coligação AD  
PM Montenegro  
(2024/2025)**

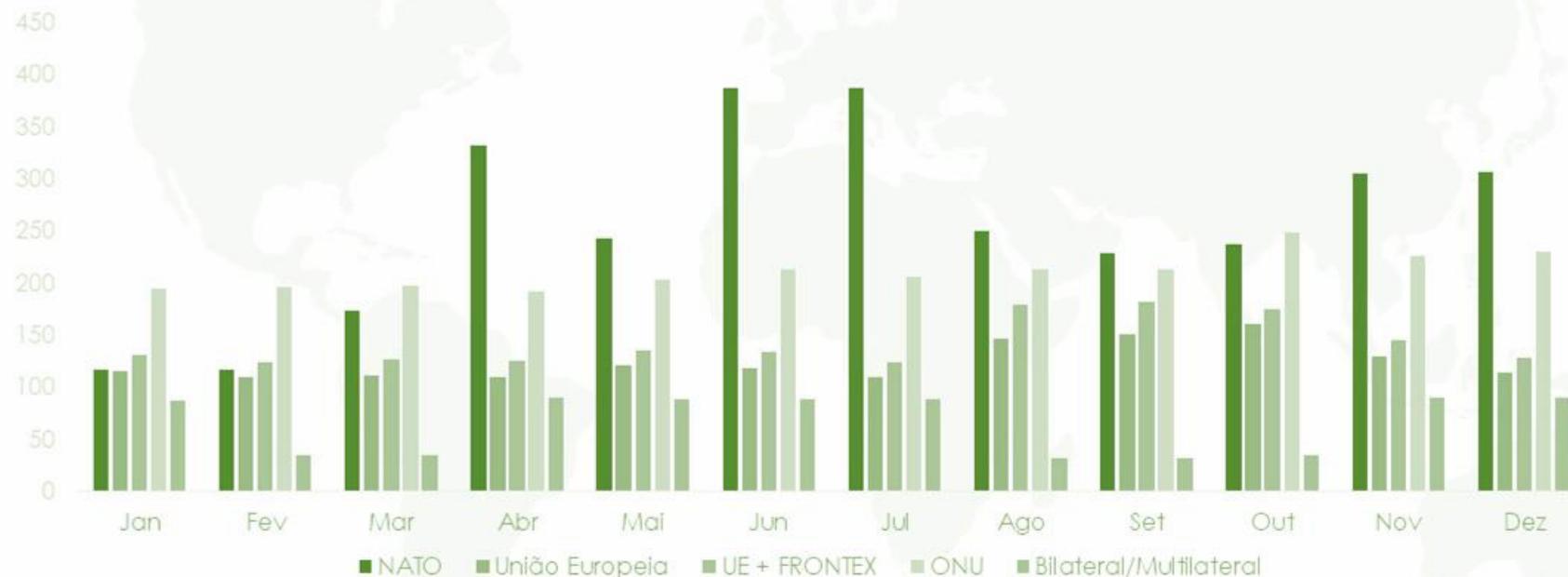
**CPLP**

**ONU**

## Forças Nacionais Destacadas Missões Internacionais 2022

Média anual 2022

256 ● NATO  
124 ● União Europeia  
142 ● UE + FRONTEX  
210 ● ONU  
66 ● Acordos bilaterais | multilaterais



Total de efetivos empregues nos diferentes contextos  
Organizações Internacionais e bilateral/multilateral

Gab  
MDN

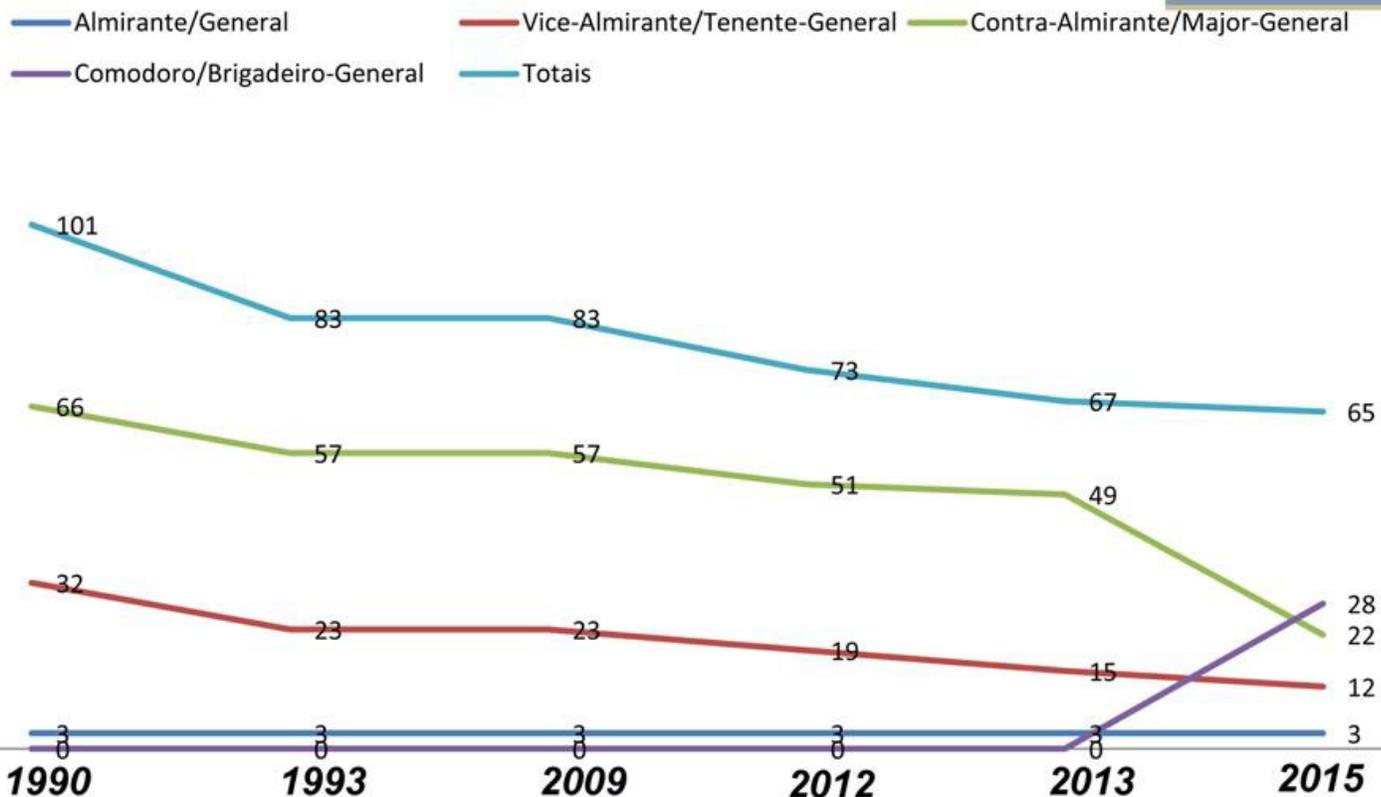
REPÚBLICA PORTUGUESA (2022). “Relatório de Militares Portugueses em Missões Internacionais. URL: [https://www.defesa.gov.pt/pt/comunicacao/noticias\\_fa/Paginas/relatorio-anual-Participacao-de-Militares-Portugueses-em-Missoes-Internacionais-2022-ja-disponivel.aspx](https://www.defesa.gov.pt/pt/comunicacao/noticias_fa/Paginas/relatorio-anual-Participacao-de-Militares-Portugueses-em-Missoes-Internacionais-2022-ja-disponivel.aspx)

A NATO está atualmente em Portugal através dos:

1. NCI Academy (Academia de formação) da Agência de Comunicações e Informações da NATO em Oeiras desde 26-05-2021)
2. *Joint Analysis & Lessons Learned Centre* (Lisboa) desde 2002;
3. Comando da *Naval Striking and Support Forces NATO (STRIKFORNATO)*, em Oeiras desde 2012 (o Comando da Área Ibero-Atlântica da NATO (IBERLANT) estava instalado em Portugal já desde 22-02-1967).



## Redução oficiais generais 1990/2015

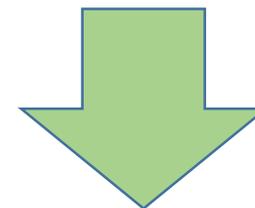


<https://www.operacional.pt/reducao-do-numero-de-oficiais-generais-19902015/>

- Em 2023, 7.353 jovens que escolheram ingressar nas Forças Armadas;
- **Em 2024 a situação inverteu-se.** As 9.843 candidaturas registadas no ano passado representaram uma **subida de 33,8% face a 2023.**

O número total de efetivos das Forças Armadas (FFAA) em Portugal:

- Em 2025: era de 29.563;
- Em 2023: era de 23.610;
- Em 2024: era de 23.678 (**mais 68** do que em 2023).



- **Portugal precisa de mais dez mil militares** para conseguir dar resposta às necessidades operacionais dos três ramos das FAA:
- **32 mil** é o número fixado, pelo Governo, que assegurará as missões pedidas aos três ramos.

## Despesa pública em Defesa nos países da NATO, em 2023 (em % PIB)

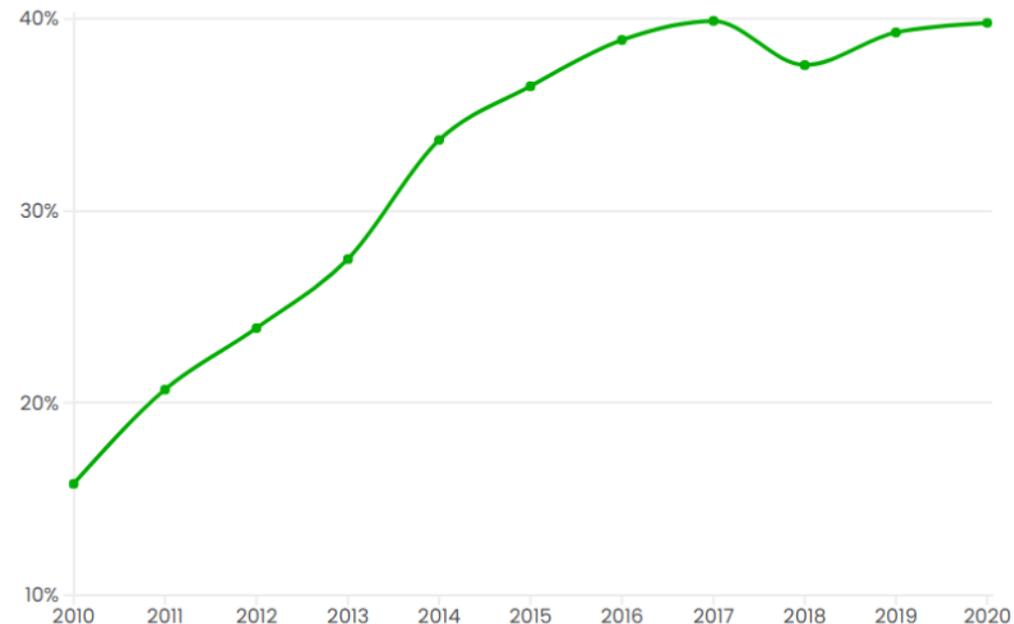


- O Primeiro-Ministro Luís Montenegro defende um PRR para a área da defesa que possa antecipar a meta de 2% do PIB de investimento em defesa que estava previsto até 2029;
- “Através de um “amplo consenso político”, e “sem pôr em causa o Estado social e a estabilidade das contas públicas”.

<https://www.dn.pt/economia/subida-de-gastos-por-causa-da-nato-pode-forcar-cortes-noutras-areas>

## Economia da defesa mais que duplica exportações numa década em Portugal

Exportações de Bens e Serviços em % de vendas



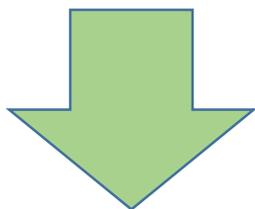
Fonte: IdD Portugal Defense

<https://eco.sapo.pt/especiais/aposta-estrategica-traz-investimento-massivo-em-defesa/>

- Sem se comprometer com prazos, o chefe do Executivo admite que o objetivo é contribuir:
    - para o dinamismo da indústria nacional;
    - potenciar a capacidade exportadora;
    - investir em drones de “última geração”;
    - Investir nos setores aeronáutico e marítimo;
    - para “construir mais e melhores empregos”.
- (Jornal Sapo, 12/05/2025)

# Defesa Nacional Portuguesa 2025

Valorização  
do setor.



- O Orçamento de Estado para 2025 apresenta um aumento de 11,1% na verba destinada à Defesa Nacional, totalizando 3.065,1 milhões de euros.

<https://sol.sapo.pt/2025/01/05/defesa-2025-sobem-salarios-mas-desce-verba-para-armamento/>

Num contexto geopolítico delicado, em que se trava uma guerra junto às fronteiras da União Europeia e se agrava a situação política e militar no Médio Oriente, a Defesa surge como «uma prioridade europeia onde Portugal terá um papel ativo», referiu o Governo no relatório do Orçamento de Estado para 2025 (OE 2025).

- Capital para cativar e reter talento nas Forças Armadas,
- Para investir nas infraestruturas e nos equipamentos».

- **Dotação de Despesa** com a aquisição de bens e serviços ascende a 906,4 milhões de euros;

Destina-se, sobretudo:

- à liquidação, referente a imóveis afetos às atividades operacionais das Forças Armadas (182,8 milhões de euros);
- à participação no âmbito do DECIR, Dispositivo Especial de Combate a Incêndios Rurais (166,4 milhões de euros);
- A alimentação, combustíveis, fardamento e equipamento individual militar, conservação de equipamentos e viaturas e demais encargos com as instalações (402,4 milhões de euros).

# Defesa Nacional Portuguesa 2025

- **Dotação do Investimento**, ascende a 613,3 milhões de euros.
- Quando aplicada à Lei de Programação Militar (LPM), que estabelece o investimento público em meios e equipamentos para as Forças Armadas, destina-se:
- à construção de dois navios de patrulha oceânica;
- dois navios reabastecedores;
- aquisições no âmbito das reservas de guerra;
- viaturas táticas e meios de asa rotativa;
- contratos de sustentação dos helicópteros EH-101
- programa de aquisição das aeronaves militares de transporte estratégico KC-390.

<https://sol.sapo.pt/2025/01/05/defesa-2025-sobem-salarios-mas-desce-verba-para-armamento/>

- **Mas as verbas dedicadas ao armamento vão sofrer uma redução de 12,7% em relação a 2024, com uma verba prevista de 479 milhões de euros.**
- Em 2023, a despesa com armamento diminuiu 21% face a 2022.
- A LPM foi executada em 64% em 2023, o que corresponde a uma verba de 372,5 milhões de euros (ou seja, 97 milhões abaixo da verba executada em 2022).
- A LPM é crucial para garantir o financiamento e o planeamento de aquisições e investimentos em tecnologia militar, tais como aviões, sistemas de radar e outros equipamentos essenciais para a defesa do território nacional.
- Urge investimento na modernização e na digitalização das Forças Armadas Portuguesas.

- Há muito que os militares reclamam aumentos salariais.
- Após intensas negociações, em 2025, as FAA terão valorização remuneratória. No OE 2025, está previsto um aumento das despesas com o pessoal em mais 100 milhões de euros (subida de 8,3%).
- Aumento da componente fixa do suplemento de condição militar dos atuais 100 euros para 400 euros, nos seguintes termos (350 em 2025 e 400 em 2026).

O que está em causa:

- Equiparação da remuneração base dos postos de Praças e Sargentos das Forças Armadas e da Guarda Nacional Republicana;
- Redução da distância para obtenção do direito ao suplemento de residência dos atuais 100 quilómetros para 50 quilómetros;
- Aumento do valor mensal do suplemento de serviço aéreo;
- Majoração em 20% do valor das ajudas de custo atribuídas aos militares que embarquem e prestem serviço em navios da Armada;
- Atribuição de um suplemento aos militares com funções de deteção e inativação de engenhos explosivos;
- Atribuição de uma compensação especial por invalidez permanente (entre 150 e 250 x o valor da retribuição mínima mensal garantida);
- Atribuição de uma compensação especial por morte (250 vezes o valor da retribuição mínima mensal garantida, enquanto o valor da compensação por invalidez permanente).

<https://sol.sapo.pt/2025/01/05/defesa-2025-sobem-salarios-mas-desce-verba-para-armamento/>



# Defesa Nacional Portuguesa 2025

- Apesar dos aumentos a nível orçamental, o Ministério da Defesa é o segundo com mais cativações no OE, totalizando 397 milhões de euros.
- As cativações são verbas orçamentais que ficam temporariamente indisponíveis e funcionam como uma reserva financeira para controlar a execução da despesa pública.
- Quanto maiores as cativações, mais limitada a capacidade do ministério de executar plenamente os seus investimentos planeados.

## FORÇAS ARMADAS - DOTAÇÕES ESPECÍFICAS

DISTRIBUIÇÃO DA DESPESA POR DOTAÇÃO ESPECÍFICA

	2024 Estimativa	2025 Orçamento	Variação
Encargos com saúde	21,0	21,0	0,0%
Forças armadas destacadas	74,9	76,0	1,5%
Lei das infraestruturas militares	22,0	21,9	-0,4%
Lei de programação militar	549,0	479,2	-12,7%
Pensões e reformas	87,0	89,5	2,9%
<b>TOTAL</b>		<b>687,5</b>	

Fonte: Ministério das Finanças <https://sol.sapo.pt/2025/01/05/defesa-2025-sobem-salarios-mas-desce-verba-para-armamento/>



**MUDANÇA DE MENTALIDADE**



**PENSAMENTO ESTRATÉGICO**

# Segurança Nacional

- Segurança Pessoal e Coletiva
- Segurança Patrimonial
- Segurança Económica
- Segurança Ambiental
- Segurança Cibernética

**Administração  
Interna do  
Território**

**Soberania  
Nacional**

**Política Externa**

**Centros de  
Decisão**

**Gestão dos Recursos  
Humanos e Naturais**

**Indústria  
de Defesa**

# Defesa Nacional

Forças Armadas

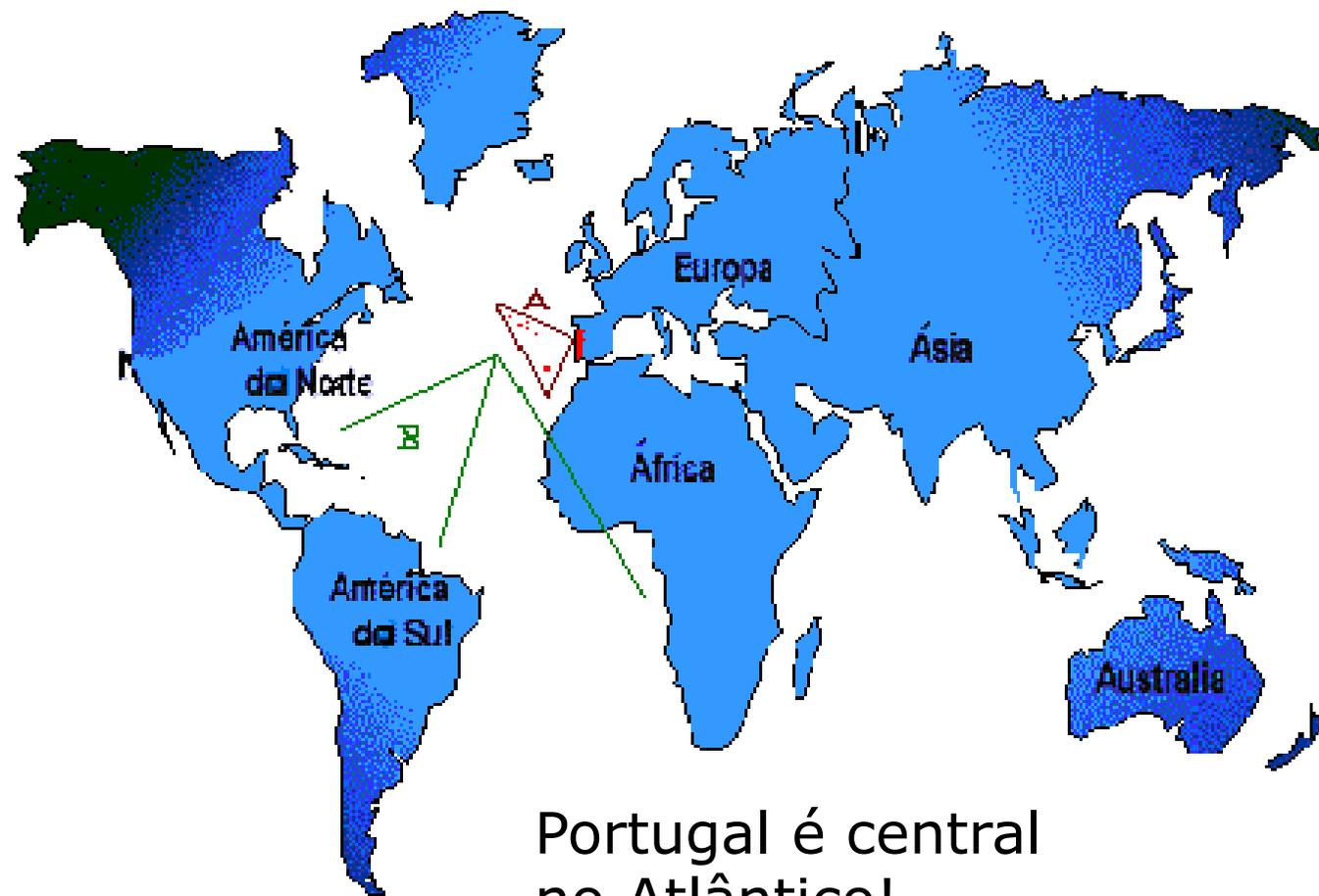
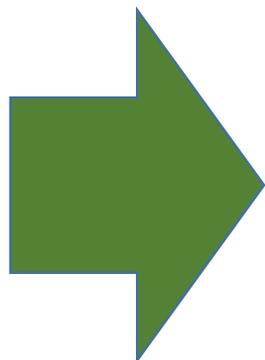
- Exército
- Marinha
- Força Aérea

Necessidade de obter sinergias entre economia, cultura e ciência!



Do Portugal PPP

- Pequeno
- Pobre
- Periférico



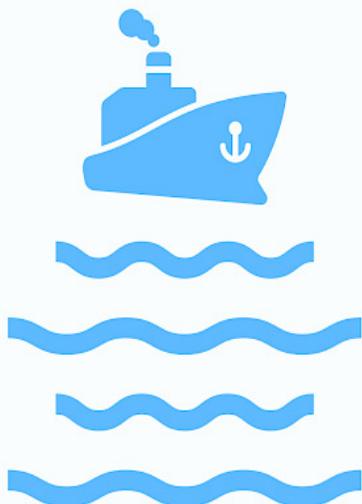
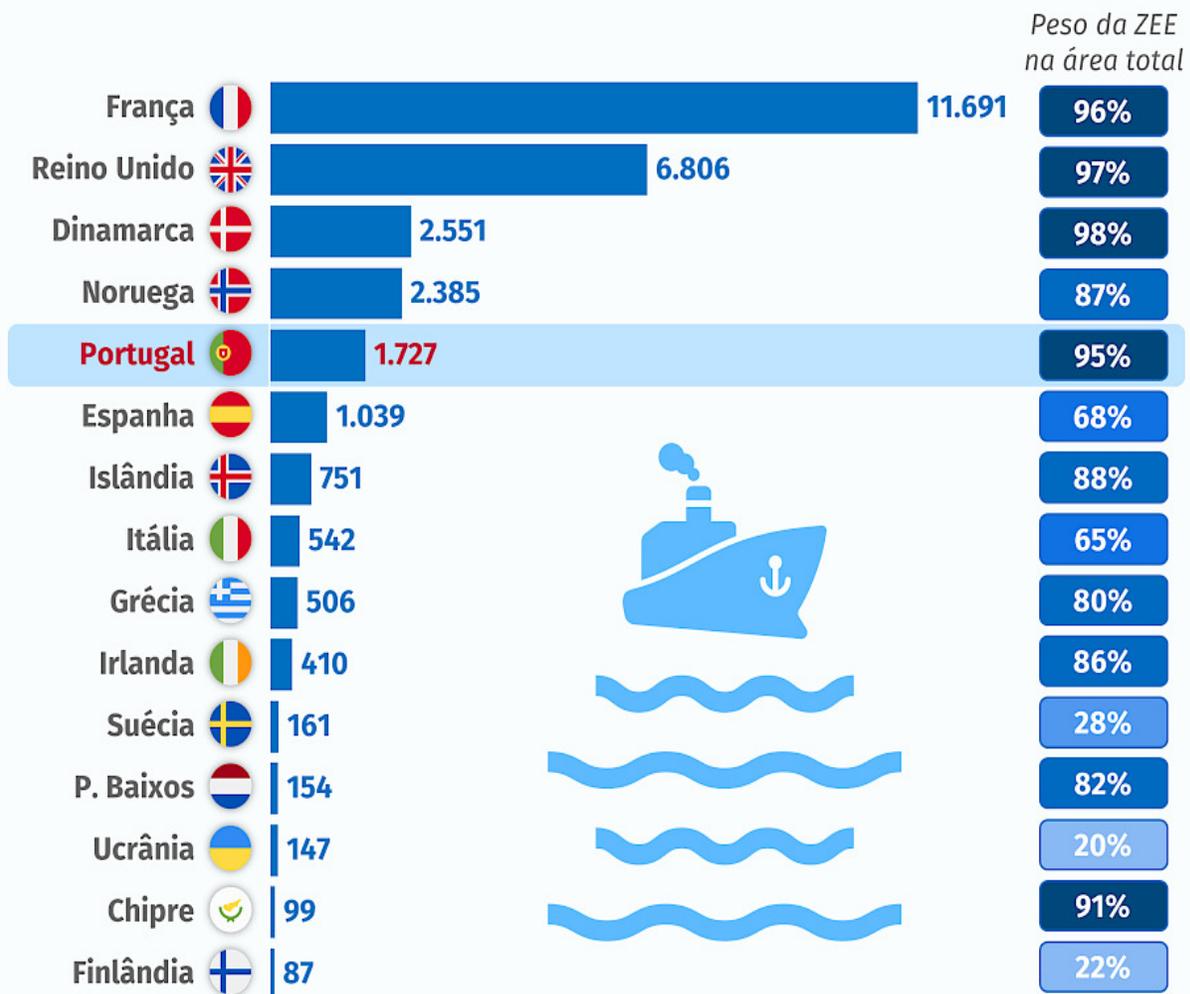
Portugal é central no Atlântico!

A: triângulo estratégico nacional (Continente, Madeira e Açores).  
B: triângulo estratégico atlântico (Europa, África e América).



# Dia Europeu do Mar | Portugal é o 5.º país europeu com maior Zona Económica Exclusiva (ZEE), apesar de ser apenas o 16.º maior país em área terrestre

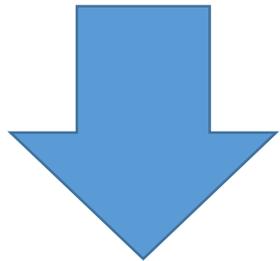
Dimensão da ZEE dos países europeus – top 15 (milhares de km<sup>2</sup>)\*



Projeto português para a extensão da sua plataforma continental, de 1,7 para 4 milhões de km<sup>2</sup> está a ser avaliado pela ONU.

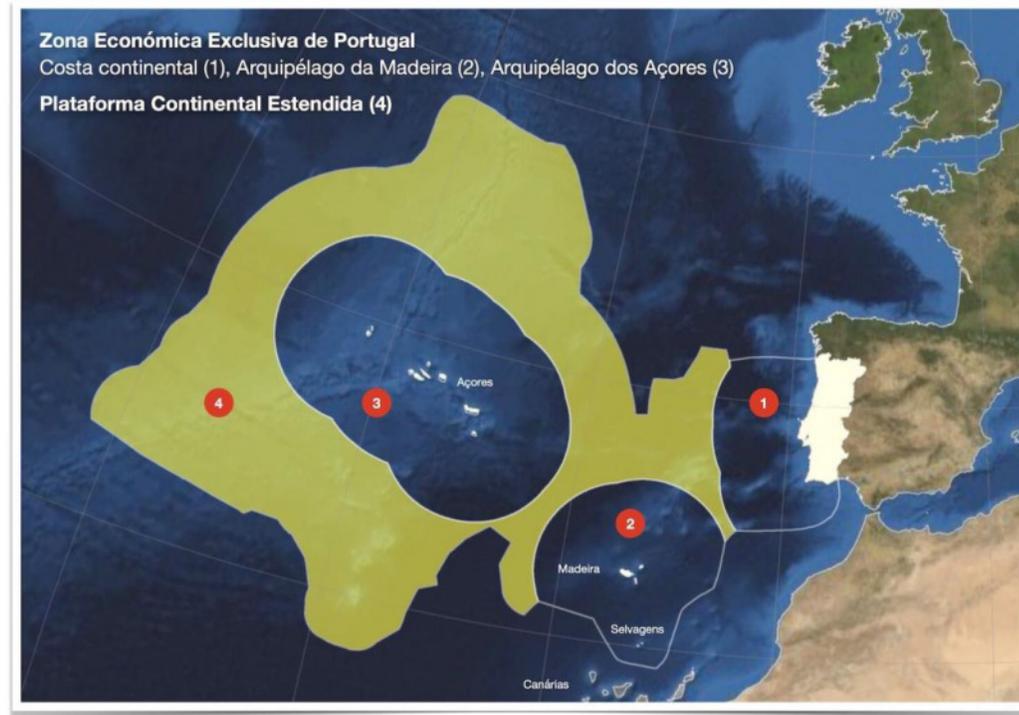


Portugal possui um vasto território marítimo que oferece oportunidades significativas para o desenvolvimento económico, científico e ambiental.



Ativo estratégico

- Projeto português de extensão da sua plataforma continental além das 200 milhas náuticas
- É coordenado pela EMEPC, Estrutura de Missão para a Extensão da Plataforma Continental;
- Em 2009, a EMEPC apresentou à CLCS, a **Comissão dos Limites da Plataforma Continental** da ONU, a proposta de **extensão da plataforma continental** portuguesa.



<https://hermesusg.pt/zee-zona-economica-exclusiva/>

Direitos exclusivos para a exploração e uso dos recursos naturais, tanto vivos como não vivos, na coluna de água e no solo e subsolo marinho.

- Estes direitos incluem a exploração de recursos, tais como:
- Recursos Pesqueiros
  - Recursos Minerais e Energéticos: inclusive depósitos de petróleo e gás natural, para além de minerais estratégicos para o setor da cosmética e da farmacêutica.
  - Energias Renováveis: mormente eólica e hidráulica.
  - Investigação Científica: para inovação tecnológica.



**MELHOR GESTÃO  
DE MEIOS**



**PLANEAMENTO ESTRATÉGICO**

# Economia de Defesa

Colaborar em rede com empresas do setor e complementares

**Competitividade**

**Economias de Escala**

**Produto  
(duplo uso?)**

**Produtividade**

**Salários**

**Comércio  
Internacional**

**Geopolítica das grandes potências**

**Estado**

**Infraestruturas**

- Em Portugal, a Tekever é a empresa líder na produção de drones, destacando-se pela sua tecnologia e inovação, e por ter alcançado o estatuto de unicórnio.
- Avaliada em 1,2 mil milhões de euros.

A empresa desenvolve e produz:

- Drones de vigilância e de patrulha;
- Sistemas autónomos baseados em inteligência artificial.
- Colabora com investidores, tais como: a Baillie Gifford e fundos da NATO.
- Entre os drones da Tekever, destacam-se o AR3, o AR5 e o ARX.



Empresa Portuguesa

<https://www.forbespt.com/portugal-tem-um-novo-unicornio-conheca-a-tekever-a-empresa-que-produz-drones/>



# The World's Top 25 Defense Companies



1 **LOCKHEED MARTIN**



2 **RTX\***



3 **NORTHROP GRUMMAN**



4 **AVIC**



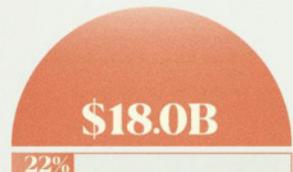
5 **BOEING**



6 **GENERAL DYNAMICS**



7 **BAE SYSTEMS**



8 **CNGC**



9 **L3HARRIS**



10 **CHINA SOUTH**



11 **LEONARDO**



12 **AIRBUS**



13 **HII**



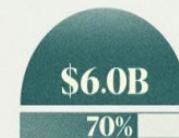
14 **THALES**



15 **CASC**



16 **leidos**



17 **amentum**



18 **Booz | Allen | Hamilton**



19 **RHEINMETALL**



20 **DASSAULT AVIATION**



21 **Elbit Systems**



22 **ROLLS-ROYCE**



24 **Honeywell**



24 **NAVAL GROUP**



25 **GE**

\*Formerly Raytheon Technologies  
Source: DefenseNews

## Maiores Empresas do Mundo do setor da Defesa

<https://www.visualcapitalist.com/the-top-25-defense-companies-by-revenue/>

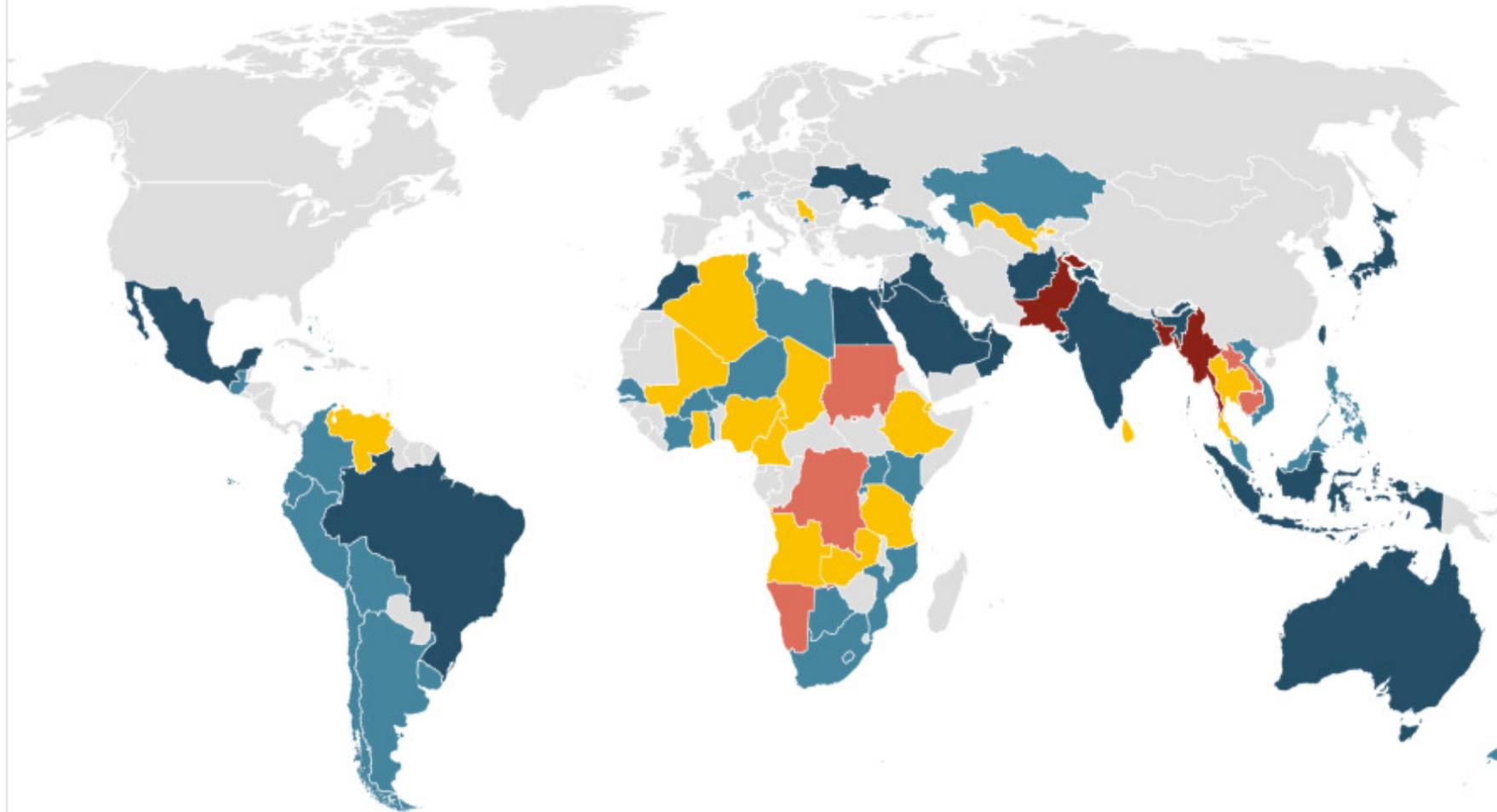
- A China conseguiu atingir 5,8 % das exportações globais de armas entre 2019 e 2023;
- Consegue produzir a maior parte do equipamento que precisa para consumo interno.
- Tornou-se o 4º maior fornecedor de armas convencionais, depois dos EUA, da França e da Rússia.
- Ao contrário do “Ocidente”, a vende equipamento a todo o tipo de governos e regimes, sem ter em conta o seu historial em matéria de direitos humanos, o seu grau de estabilidade ou as suas intenções de usar armas.

<https://merics.org/en/tracker/chinas-arms-industry-increasingly-global-dont-expect-it-supplant-natos-counterparts-any>

## China is expanding its arms sales globally, remains far behind NATO

A comparison of NATO vs China arms sales/transfers to third countries between 2013-2023 (in SIPRI TIVs\*)

■ China dominated (over one billion TIVs)    
 ■ Contested    
 ■ NATO dominated (over one billion TIVs)  
■ China dominated (under one billion TIVs)    
■ NATO dominated (under one billion TIVs)

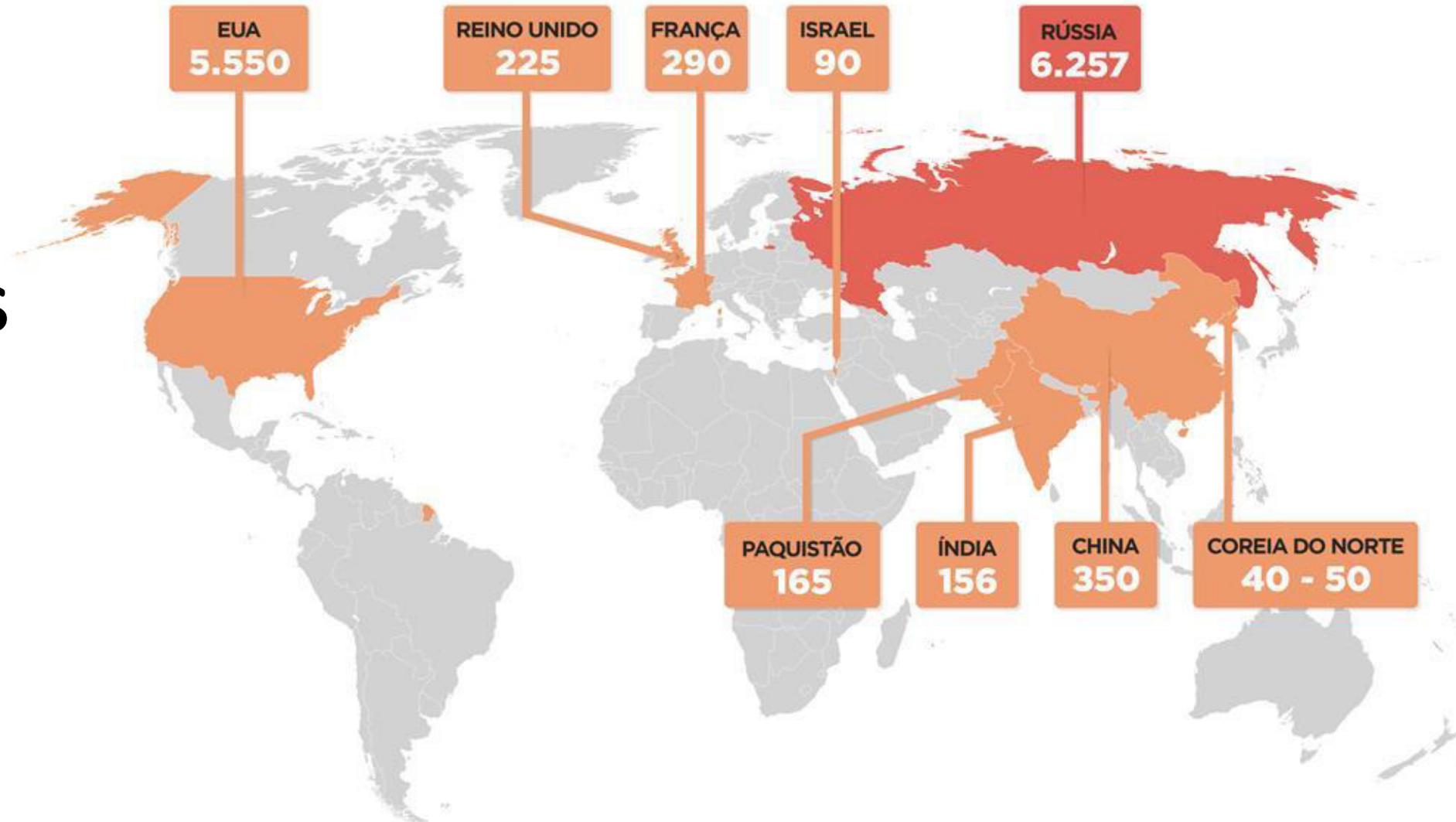


\*TIV (trend-indicator value) is a unit developed by SIPRI to standardize the military value (not the monetary value) of international arms sales/transfers

Source: Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI)

## PAÍSES COM ARMAS NUCLEARES

# Potências Nucleares Atuais



<https://rr.pt/especial/mundo/2022/02/28/armas-nucleares-quantas-existem-e-quantos-paises-as-tem/274403/>

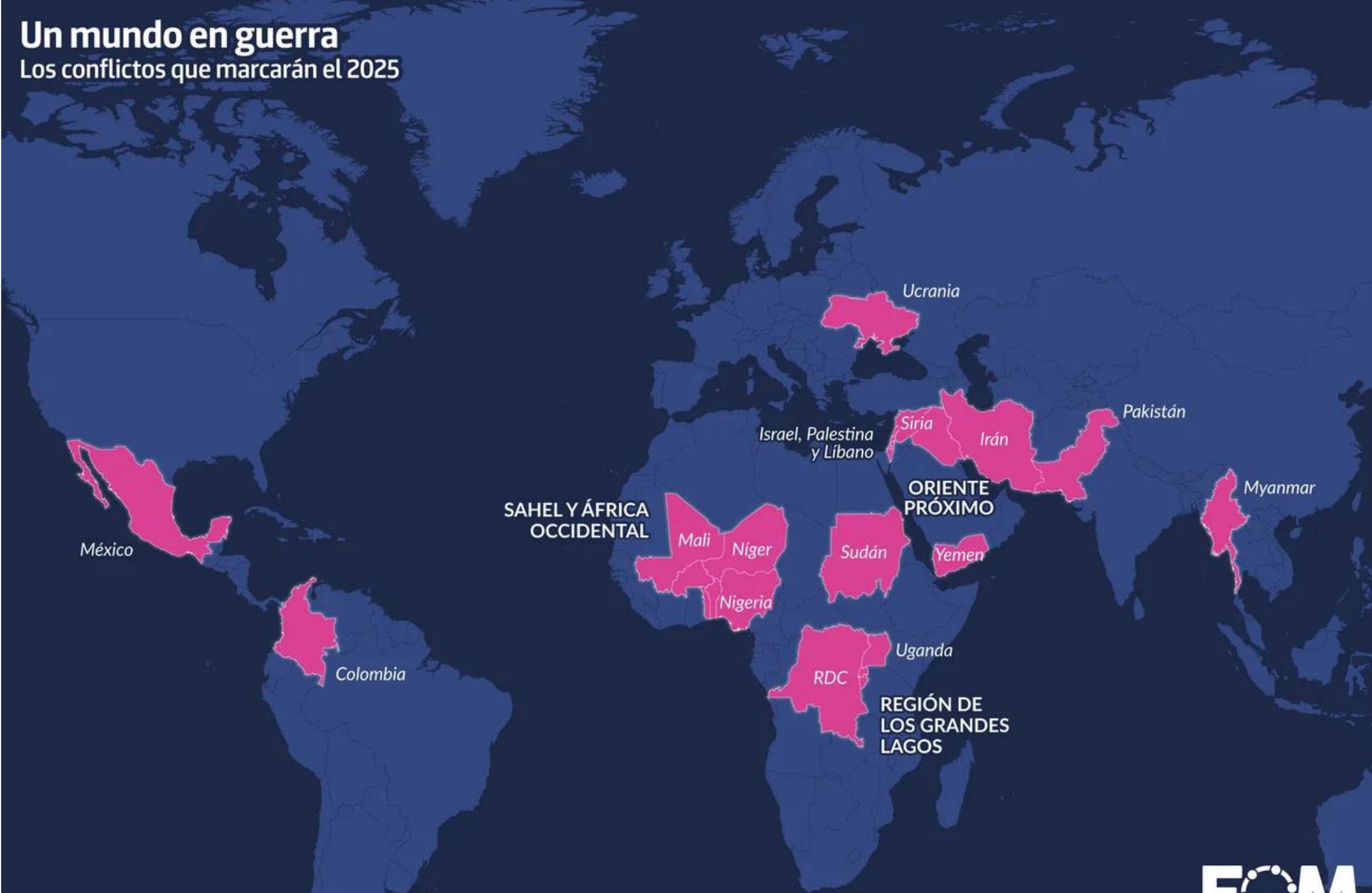
ESTIMATIVA DE OGIVAS NUCLEARES

Fonte: Stockholm International Peace Research Institute ; Departamento de Estado dos EUA

# Principais conflitos atuais (2025)

<https://elordenmundial.com/mapas-y-graficos/conflictos-2025/>

## Un mundo en guerra Los conflictos que marcarán el 2025



Autora: Celia Hernando (2024) | Fuente: ACLED (2024)

# Portugal Precisa Prevenir e Proteger-se!

- Estado
- Universidades e Politécnicos
- Parcerias com o IDN e a Academia Militar
- Currículos de qualidade com valor acrescentado
- Liderança
- Equipas de trabalho empenhadas
- Retenção de talento
- Incentivar o Pensamento e o Planeamento Estratégico
- Estágios e Intercâmbios
- Bolsas de investigação
- Premiar a inovação e a excelência e o dever cívico
- Criar produto ou serviço em prol do tecido económico
- Colaborar em rede com empresas e sociedade civil.



Mais do que uma Despesa,  
Pode ser rentável e é investimento  
na nossa Segurança!

Diplomacia Económica



Diplomacia Científica

Rede Portugal/ Diáspora



**As Forças Armadas Portuguesas são um pilar essencial da defesa nacional e constituem a estrutura do Estado que garante a defesa militar da República.**

Site das FAA: <https://www.defesa.gov.pt/pt/defesa/organizacao/forcasarmadas>

Facebook: <https://pt-pt.facebook.com/emgfa/photos/>



**FORÇAS ARMADAS  
PORTUGAL**

# OBRIGADA!

- **MARIA SOUSA GALITO**

- Professora da Universidade Lusíada de Lisboa e Porto
- Investigadora do CEJEIA da Fundação Minerva
- Investigadora do CESA-CSG do ISEG da Universidade de Lisboa
- Doutorada e Pós-Graduada em Ciência Política e Relações Internacionais
- Licenciada e Mestre em Economia
- Auditora de Defesa Nacional

