



Tipos de Personalidade dos Grandes Líderes

Prof. Doutora Maria Sousa Galito
Fevereiro 2013

Geopolítica

Liderança e Poder

"A primeira qualidade de um comandante é cabeça fria para receber uma impressão correcta das coisas. Não deve deixar-se confundir quer por boas quer por más notícias." (Napoleão Bonaparte, Imperador de França, 1804-1814)

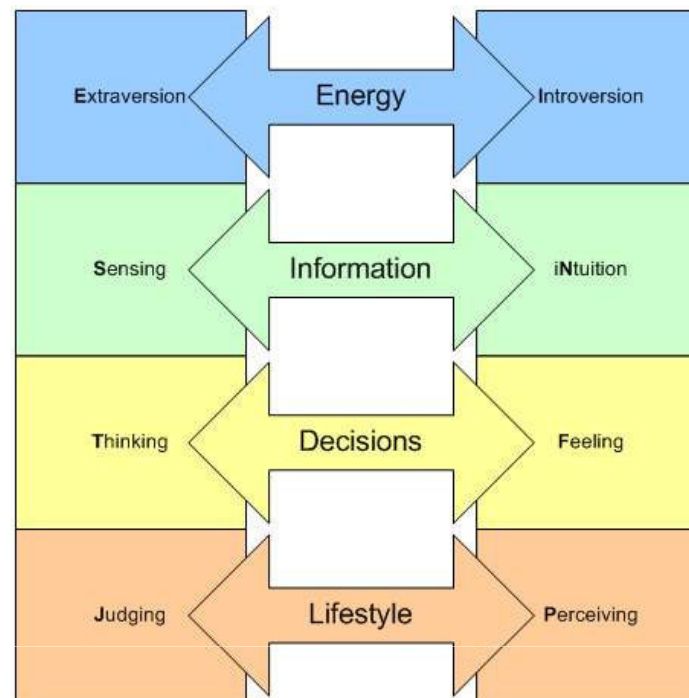
"Um líder é alguém que sabe o que quer alcançar e consegue comunicá-lo."
(Margaret Thatcher, 73ª Primeira-Ministra da Grã-Bretanha, 1979-1990)

"A liderança é a capacidade de conseguir que as pessoas façam o que não querem fazer e gostem de o fazer." (Harry Truman, 33º Presidente dos EUA, 1945-1953)

"Os chefes são líderes mais através do exemplo do que através do poder."
(Tácito, Império Romano, séc. I)

16 Tipos de Personalidade

Tipos de Personalidade, teoria desenvolvida por Carl Gustav Jung (1875-1961).



	Significado
Extroversão (E)	Tirar energia do mundo exterior das pessoas, atividades ou coisas.
Introversão (I)	Tirar energia do mundo interior, das idéias, emoções ou impressões pessoais.
Sensação (S)	Obter informações através dos cinco sentidos e observar aquilo que é real.
Intuição (N)	Obter informação através do sexto sentido, observando o que pode acontecer.
Pensamento (T)	Organizar e estruturar as informações para tomar decisões de maneira lógica e objetiva.
Sentimento (F)	Organizar e estruturar as informações para tomar decisões de maneira pessoal e orientada para valores.
Julgamento (J)	Ter vida organizada e planejada.
Percepção (P)	Ter vida espontânea e flexível.

Teste de Personalidade

1: um I ou um E?

Um "I" é geralmente:	Um "E" é geralmente:
Timido. Energia calma	Extrovertido. Cheio de energia
Escuta mais do que fala	Fala mais do que escuta
Reflecte profundamente sobre as coisas	Pensa "por alto" nas coisas
Primeiro pensa, depois age	Primeiro age, depois pensa
Precisa de tempo sozinho para reflectir, amigos poucos mas bons	Adora festas, telefone cheio de amigos e conhecidos, sai com quem está disponível
Reservado e algo misterioso. Exterioriza pouco os seus sentimentos	Os amigos acham que é um "livro aberto", fácil de compreender
Forte capacidade de concentração	Distrai-se facilmente
Concentra-se numa coisa de cada vez	Pensa em várias coisas ao mesmo tempo
Independentes, pouco comunicativos	Dependentes. Sentem falta de companhia se estão sozinhos e ficam tristes
«I» :/9	«E» :/9

Teste de Personalidade

2: um S ou um N?

Um "S" é geralmente:	Um "N" é geralmente:
Concentra-se em factos e detalhes específicos	Prefere resumos e olha as coisas «por alto»
Aprecia soluções práticas	Prefere o que é novo e diferente
Reflecte, não confia no instinto	Segue o seu instinto
Vive o presente, gere o dia-a-dia	Vive intensamente todos os momentos
Confia na experiência. Faz mesmo que não compreenda, não faz muitas perguntas	Para fazer tem de compreender
Prefere confiar em competências comprovadas. A incerteza assusta-o.	Gosta de explorar novas competências. Inovador, ama o risco
Prefere instruções, etapa a etapa	São imaginativos
Trabalha a ritmo regular	Transborda de energia
Realista e pragmático	Gosta de ideias originais, cabeça nas nuvens
« S »: /9	« N » : / 9

Teste de Personalidade

3: um T ou um F?

Um "T" é geralmente:	Um "F" é geralmente:
Nas decisões a tomar, preocupa-se com os objectivos a concretizar	Nas decisões a tomar, preocupa-se com valores e sentimentos
Calmo e reservado	Caloroso e amigoso
Aprecia a lealdade e a justiça	Aprecia a harmonia e a compaixão
Amigos amigos, negócios à parte	Leva as coisas a peito
Só dá um elogio se a outra pessoa o merecer. Criticas construtivas são positivas	Está sempre pronto a dar elogios
Gosta de debater ideias. Argumenta e contra-argumenta com prazer	Evita a discussão e o conflito a todo o custo
Motivado pela realização. Empreendedor	Motivado pelo encorajamento dos outros
Preocupa-se com a lógica das coisas	Preocupa-se com os sentimentos
Honesto e frontal nas conversas	Diplomático, mede as palavras
« T » : / 9	« F »: / 9

Teste de Personalidade

4: um J ou um P?

Um "J" é geralmente:	Um "P" é geralmente:
As decisões são para ser tomadas. Há alturas em que não se pode perder tempo para agarrar a oportunidade	Protela as decisões para mais tarde sempre que pode (e não pode)
Sério e convencional	Lúdico e não convencional
Segue uma agenda e é pontual	Não tem horas
Executa projectos e levam-os até ao fim, aconteça o que acontecer	Tem muitas ideias e gosta de pensar sobre elas. Executá-las nem tanto
Primeiro trabalha, depois diverte-se	Primeiro diverte-se, depois trabalha
Compromete-se . Cumpre com a palavra dada	Não gosta de se comprometer
Há regras que devem ser cumpridas	Quem mandou fazer assim? Não concordo
Gosta de cumprir objectivos	A favor da liberdade de acção
Planeia antes de agir	Detesta programas rígidos
« J » : / 9	« P » : / 9

Tipos de Personalidade

Rôles Estratégicos		Qualité		
NT Rationnels	Construit	ENTP	Invente	Inventif
		INTP	Conçoit	Logique
Travaille avec les systèmes	Organise	ENTJ	Mobilise	Commandement
		INTJ	Implique	Indépendant
Rôles Diplomatiques				
NF Idéalistes	Arbitre	ENFP	Motive	Optimiste
		INFP	Concilie	Non directif
Travaille avec les personnes	Développe	ENFJ	Éduque	Persuasif
		INFJ	Guide	Empathique
Rôles Logistiques				
SJ Gardiens	Soutient	ESFJ	Pouvoie	Conciliateur
		ISFJ	Protège	Fidèle
Travaille avec le matériel	Réglemente	ESTJ	Applique	Demandeur
		ISTJ	Certifie	Puissant / Silencieux
Rôles Tactiques				
SP Artisans	Improvise	ESFP	Démontre	Généreux
		ISFP	Synthétise	Artistique
Travaille avec l'outillage	Facilite	ESTP	Persuade	Imprévisible
		ISTP	Instrumente	Manuel

Trabalha com ferramentas ←

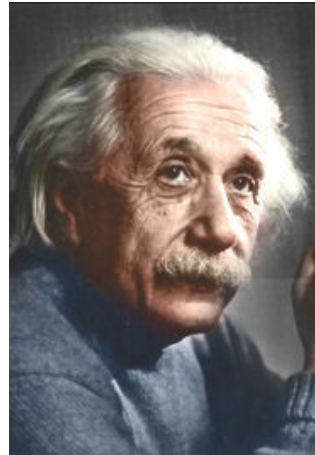
- Fonte: <http://www.personalitypage.com/html/ISTJ.html>
- Fonte: <http://www.16-types.fr/modele-MBTI-0-introduction.html>
- <http://www.slideshare.net/jopinheiro1/os-tipos-humanos-a-teoria-da-personalidade1>

<p>ISTJ</p> <p>"DOING WHAT SHOULD BE DONE"</p> <p>Organizer • Compulsive Private • Trustworthy Rules 'n Regs • Practical</p> <p>MOST RESPONSIBLE</p>	<p>ISFJ</p> <p>"A HIGH SENSE OF DUTY"</p> <p>Amiable • Works Behind the Scenes Ready to Sacrifice • Accountable Prefers "Doing"</p> <p>MOST LOYAL</p>	<p>INFJ</p> <p>"AN INSPIRATION TO OTHERS"</p> <p>Reflective/Introspective Quietly Caring • Creative Linguistically Gifted • Psychic</p> <p>MOST CONTEMPLATIVE</p>	<p>INTJ</p> <p>"EVERYTHING HAS ROOM FOR IMPROVEMENT"</p> <p>Theory Based • Skeptical • "My Way" High Need for Competency Sees World as Chessboard</p> <p>MOST INDEPENDENT</p>
<p>ISTP</p> <p>"READY TO TRY ANYTHING ONCE"</p> <p>Very Observant • Cool and Aloof Hands-on Practicality • Unpretentious Ready for what Happens</p> <p>MOST PRAGMATIC</p>	<p>ISFP</p> <p>"SEES MUCH BUT SHARES LITTLE"</p> <p>Warm and Sensitive • Unassuming Short Range Planner • Good Team Member In Touch with Self and Nature</p> <p>MOST ARTISTIC</p>	<p>INFP</p> <p>"PERFORMING NOBLE SERVICE TO AID SOCIETY"</p> <p>Strict Personal Values Seeks Inner Order/Peace Creative • Non-Directive • Reserved</p> <p>MOST IDEALISTIC</p>	<p>INTP</p> <p>"A LOVE OF PROBLEM SOLVING"</p> <p>Challenges others to Think Absent-minded Professor Competency Needs • Socially Cautious</p> <p>MOST CONCEPTUAL</p>
<p>ESTP</p> <p>"THE ULTIMATE REALIST"</p> <p>Unconventional Approach • Fun Gregarious • Lives for Here and Now Good at Problem Solving</p> <p>MOST SPONTANEOUS</p>	<p>ESFP</p> <p>"YOU ONLY GO AROUND ONCE IN LIFE"</p> <p>Sociable • Spontaneous Loves Surprises • Cuts Red Tape Juggles Multiple Projects/Events Quip Master</p> <p>MOST GENEROUS</p>	<p>ENFP</p> <p>"GIVING LIFE AN EXTRA SQUEEZE"</p> <p>People Oriented • Creative Seeks Harmony • Life of Party More Starts than Finishes</p> <p>MOST OPTIMISTIC</p>	<p>ENTP</p> <p>"ONE EXCITING CHALLENGE AFTER ANOTHER"</p> <p>Argues Both Sides of a Point to Learn Brinkmanship • Tests the Limits Enthusiastic • New Ideas</p> <p>MOST INVENTIVE</p>
<p>ESTJ</p> <p>"LIFE'S ADMINISTRATORS"</p> <p>Order and Structure • Sociable Opinionated • Results Driven Producer • Traditional</p> <p>MOST HARD CHARGING</p>	<p>ESFJ</p> <p>"HOST AND HOSTESSES OF THE WORLD"</p> <p>Gracious • Good Interpersonal Skills Thoughtful • Appropriate Eager to Please</p> <p>MOST HARMONIZING</p>	<p>ENFJ</p> <p>"SMOOTH TALKING PERSUADER"</p> <p>Charismatic • Compassionate Possibilities for People Ignores the Unpleasant • Idealistic</p> <p>MOST PERSUASIVE</p>	<p>ENTJ</p> <p>"LIFE'S NATURAL LEADERS"</p> <p>Visionary • Gregarious • Argumentative Systems Planners • Take Charge Low Tolerance for Incompetency</p> <p>MOST COMMANDING</p>

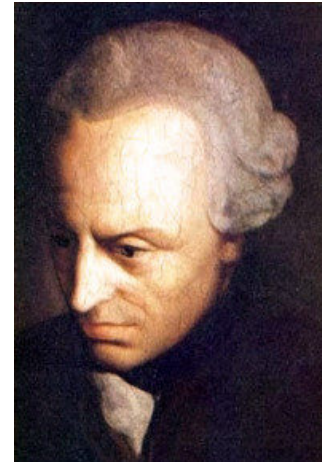
INTP (Construtores/*Architects*, o mundo existe para ser compreendido, 1% População)



Abraham Lincoln



Albert Einstein



Immanuel Kant



John Locke



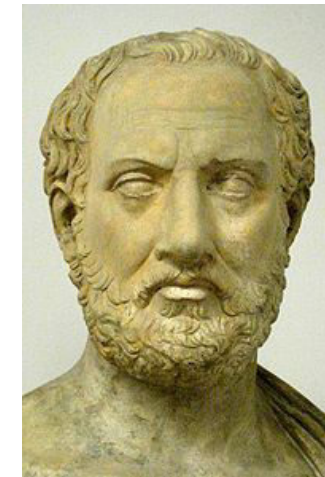
Marie Curie
(Prémio Nobel Química)



René Descartes



S. Tomás de Aquino

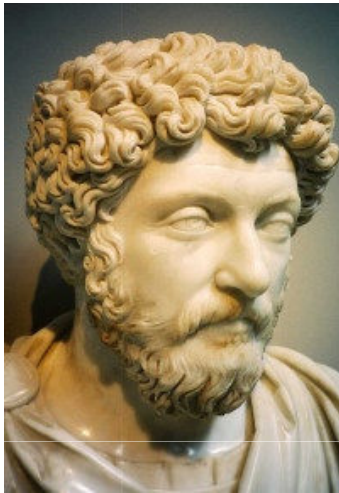


Tucídides

Fonte: <http://www.celebritytypes.com/intp.php>

INFJ (Místicos/Authors, agir sobre os outros, 1% População)

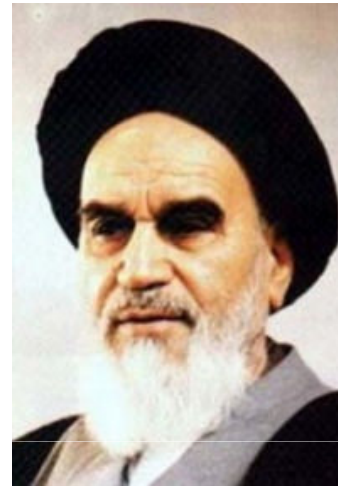
Fonte: <http://www.celebritytypes.com/intp.php>



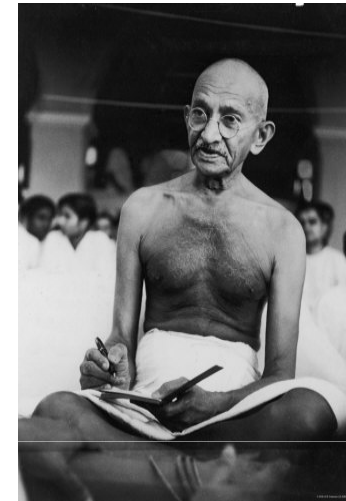
Marcus Aurelius
(Imperador Roma)



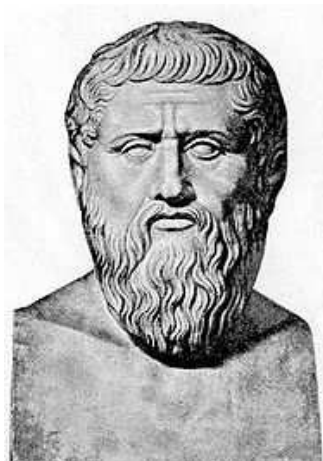
Thomas Jefferson
Presidente dos EUA



Ayatollah Khomeini,
(Líder espiritual Irão)



Mahatma Gandhi



Platão



Adolf Hitler



Robert Mugabe



Osama Bin Laden

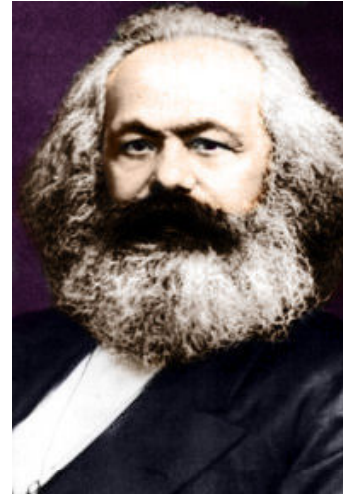
INTJ (Pensador/*Scientist*, criador de sistemas, 1% População)



Imperador Augusto



Martin Luther
(Reforma Protestante)



Karl Marx



Vladimir Lenin



G.W.F. Hegel



A.F. Rasmussen
(Secretario Geral OTAN)



Jane Austen



Arnold Schwarzenegger

ENFJ (*Pedagogue, líder de grupos, 5% população*)



Martin Luther King Jr.



Nelson Mandela



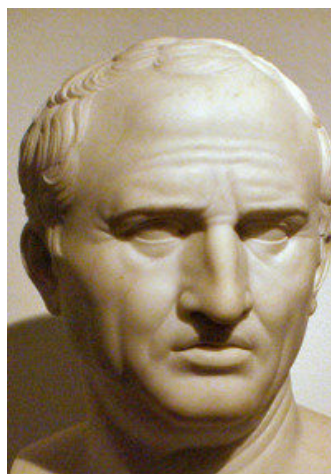
Papa João Paulo II



Mikhail Gorbachev



Ronald Reagan



Cícero



Tony Blair

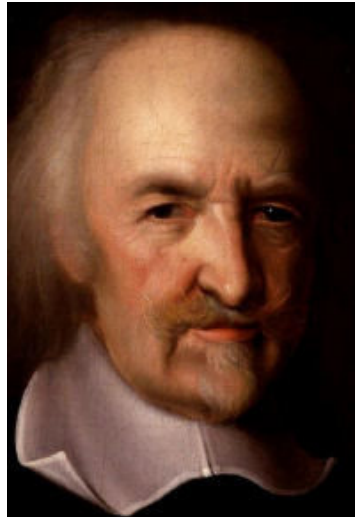


Joe Biden
(Vice Presidente EUA)

ISTJ (Guardiões/*Trustees*, questões práticas, guardiões de instituições históricas, 6% População)



George Washington ,
1º Presidente dos EUA



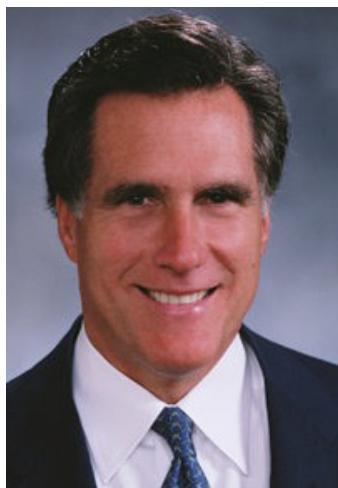
Thomas Hobbes



Angela Merkel



Rainha Elisabeth II



Mitt Romney



Condoleezza Rice



Hillary Clinton



Papa Bento XVI

Fonte: <http://www.celebritytypes.com/intp.php>

INFP (*Questors*, altos padrões de sentimento e honra, 1% População)



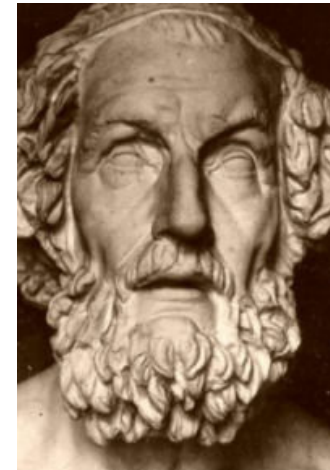
Santo Agostinho



Rousseau

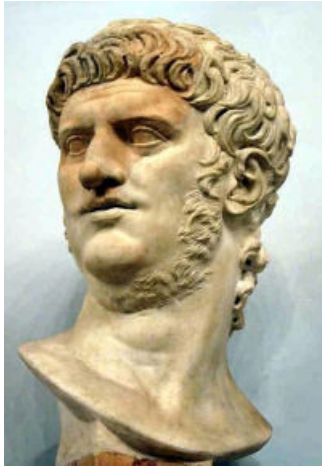


Francis Fukuyama



Homero

ISFP (*Artist, gosto pelas artes, refinamento, 5% População*)



Nero



Princesa Diana



Ulysses S. Grant
(Presidente EUA)



Jacqueline
Kennedy Onassis

ISFJ (*Conservator*, ao serviço das necessidades dos outros, 6% população)



Madre Teresa
de Calcutá



Jimmy Carter
(Presidente EUA)



Francisco Franco
(Ditador Espanha)

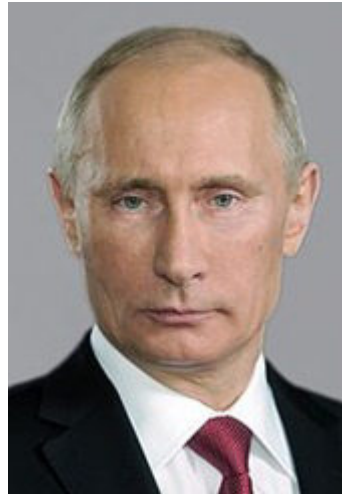


Príncipe Carlos

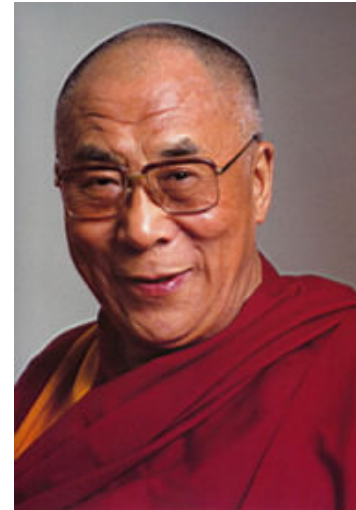
ISTP (Pragmático, 13% da População)



Donald Rumsfeld
(Seretario Defesa EUA)



Vladimir Putin



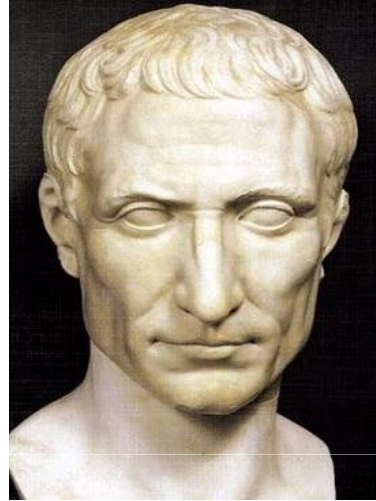
Dalai Lama XIV

ENTJ (Organizadores/ *Field Marshalls*.)

Liderança/Responsabilidade/Execução, 5% população)



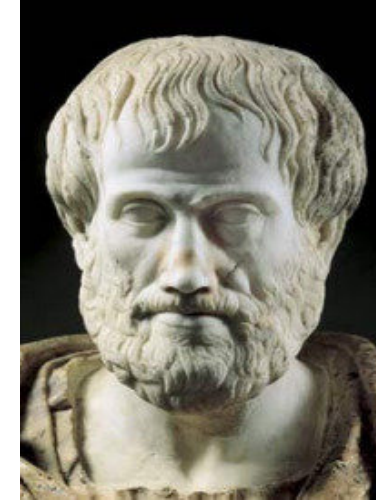
Napoleão Bonaparte
(Imperador de França)



Júlio César
(Ditador de Roma)



Margaret Thatcher



Aristóteles



Madeleine Albright



Suu Kyi (Nobel Paz)



Dick Cheney



Estaline (URSS)

ESTJ (Administrador/Administrator, 13% da População)



Michelle Obama,
(Primeira Dama EUA)

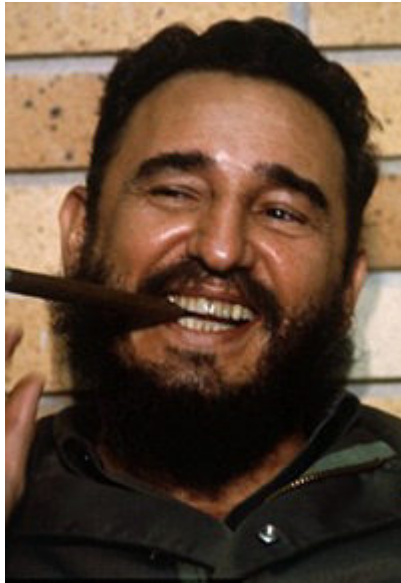


Henry Ford
(Fundador Ford Motors)



Augusto Pinochet
(Ditador do Chile)

ENFP (Carismático, percepção aguda sobre motivação dos outros, 5% População)



Fidel Castro
(Ditador de Cuba)



Ernesto Che Guevara,
(Guerrilheiro)



Muammar Gaddafi
(ex-Ditador da Libia)



Hugo Chavez

ESFP (Actores/Artisans, Acção impulsiva que é fim em si mesma, 5% População)



Bill Clinton
(Presidente EUA)



Benito Mussolini
(Ditador Italiano)



Idi Amin
(Ditador do Uganda)



John F. Kennedy
(Presidente EUA)

ESFJ (Anfitrião/*Seller*, o mais sociável de todos os tipos, 13% População)



Desmond Tutu
(Activista Anti-Apartheid)



Colin Powell
(Secretári-Estado EUA)

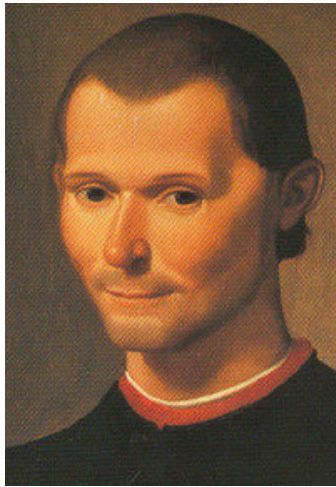


Harry S. Truman
(Presidente EUA,
1945/1953)



Gerald Ford
(Presidente EUA,
1974/77)

ENTP (Criador/*Inventor*, interesse por tudo, não conformista, inovador, 5% População)



Nicolau Maquiavel



Sócrates



Alexis de Tocqueville



David Hume



Barack Obama



Henry Kissinger



Mao Tsé-Tung



Mahmoud Ahmadinejad

ESTP (*Promotor*, sua presença faz as coisas acontecerem, negociador, 13% População)



Alexandre o Grande



Winston Churchill



George W. Bush



David Cameron



Nicolas Sarkozy



Silvio Berlusconi



Al Capone



Franklin D. Roosevelt